



# **SENEGAL**

**PROGRAMA DE ENCUENTROS  
CON EMBAJADORES DE ESPAÑA**

**Madrid-Tarragona  
Del 24 al 28 de junio de 2013**



**PROGRAMA DE ENCUENTROS CON  
EMBAJADORES DE ESPAÑA**

**SENEGAL**

**Madrid-Tarragona  
Del 24 al 28 de junio de 2013**



MINISTERIO  
DE ASUNTOS EXTERIORES  
Y DE COOPERACIÓN

SUBSECRETARÍA  
SECRETARÍA GENERAL TÉCNICA  
VICESECRETARÍA GENERAL TÉCNICA  
*Área de Documentación y Publicaciones*

N.I.P.O.: 501-13-012-5  
Depósito Legal: M. 0000-2013

IMPRENTA DEL MINISTERIO DE ASUNTOS EXTERIORES Y DE COOPERACIÓN

# ÍNDICE

	<u>Página</u>
1.—Carta del Presidente del Club de Exportadores.....	7
2.—Carta de la Embajadora de España en Senegal, D. <sup>a</sup> Cristina Díaz Fernández-Gil .....	11
3.—Carta de Director General de Relaciones Económicas Internacionales, D. Fernando Eguidazu Palacios.....	21
4.—Análisis de la situación económica y comercial de Senegal .....	25
I. Situación general de la economía senegalesa ...	25
II. Relaciones económicas bilaterales .....	31
III. Relaciones económicas multilaterales .....	36
5.—Nota informativa de Senegal .....	43
I. Situación general .....	43
II. Relaciones bilaterales .....	53
6.—Ficha de datos generales de Senegal .....	61
Currículum de la Embajadora D. <sup>a</sup> Cristina Díaz Fer- nández-Gil .....	67
Mapa de Senegal.....	69





## **1. CARTA DEL PRESIDENTE DEL CLUB DE EXPORTADORES, DON BALBINO PRIETO**

Con 13 millones de habitantes y un PIB de más de 14.000 millones de dólares, Senegal es la cuarta economía del África occidental, por detrás de Nigeria, Ghana y Costa de Marfil. El país obtuvo la independencia en 1960 y conoció durante los años posteriores un periodo de estancamiento económico y progresivo endeudamiento. La situación cambiaría tras las primeras reformas estructurales adoptadas en la década de los ochenta y, sobre todo, tras la devaluación del franco CFA, hoy ligado al euro, en 1994. Desde ese año la economía no ha dejado de crecer. Entre 2000 y 2012 el PIB ha aumentado, si bien de forma irregular, a un ritmo del 4% anual. A medio plazo continuará la tendencia positiva, según el Fondo Monetario Internacional, que prevé un alza del 5% en los próximos cuatro ejercicios.

La Organización Mundial del Comercio clasifica a Senegal dentro de la categoría de “países menos avanzados” (PMA). El sector primario está en retroceso, aunque da trabajo a la mayor parte de la población. La agricultura se caracteriza por la escasa productividad y por la vulnerabilidad a los fenómenos naturales.

El cacahuete y los cereales componen el grueso de la producción local. La pesca constituye otra actividad relevante dentro de

la economía senegalesa, si bien está limitada por la sobreexplotación de los caladeros. Por lo que se refiere al sector secundario, destacan la agroindustria, la minería y el sector químico. El desarrollo de las infraestructuras y la mejora del suministro eléctrico son factores necesarios para el progreso de la industria local. En cuanto al sector servicios, que representa en torno al 60% del PIB, las actividades más importantes son las telecomunicaciones, consideradas de gran calidad, y el turismo. No en vano Senegal es uno de los destinos más visitados del África occidental.

Entre las fortalezas del país, cabe señalar su estabilidad política, fruto del sistema democrático multipartidista, y su pertenencia a la Unión Económica y Monetaria del África Occidental, lo que lo convierte en puerta de entrada a un mercado de 70 millones de consumidores. Otro aspecto positivo es la facilidad para abrir una empresa en términos de tiempo y de procedimientos. No obstante, con el objetivo de favorecer el clima de negocios, se debería reforzar la seguridad jurídica sobre las inversiones privadas e impulsar el desarrollo de la red de infraestructuras.

El mercado senegalés ofrece a las empresas españolas oportunidades de negocio en diversas áreas. Dentro del sector primario, cabe destacar la pesca, la agricultura de fuera de temporada y el cultivo de plantas oleaginosas para la producción de biodiésel. En el sector secundario, la construcción, la energía, las infraestructuras y la desalación de agua son actividades con amplio potencial de negocio. Y en el sector terciario, el turismo aún tiene un largo recorrido por delante. Asimismo, las empresas españolas se pueden beneficiar de la financiación procedente de diversos organismos multilaterales que Senegal recibe para la ayuda al desarrollo.

Si analizamos los datos de comercio exterior, la economía senegalesa presenta una balanza comercial deficitaria, con una tasa de cobertura del 39% en 2012. A pesar de que el país carece de petróleo, el crudo que refina supone el mayor capítulo de sus exportaciones. Otras partidas relevantes son el oro, los fosfatos, el cemento y el pescado. En cuanto a las importaciones, sobresale de nuevo el petróleo, junto con el arroz y otros cereales. El mayor

proveedor del mercado senegalés es Francia, seguido de Nigeria, la India y China, y entre sus principales clientes se encuentran Mali, Suiza, la India y Guinea.

El sexto proveedor de Senegal es España, que goza de un amplio superávit en la balanza comercial bilateral. En 2012 nuestras empresas exportaron mercancías por valor de 175 millones de euros. Alimentos, semimanufacturas y bienes de equipo representan el grueso de las ventas. Las importaciones españolas procedentes de Senegal, con el pescado como producto estrella, no alcanzaron en 2012 los 70 millones de euros.

Senegal representa menos del 2% de la inversión extranjera directa recibida por la región del África occidental. España se erige como uno de los mayores inversores en el país, con una posición de liderazgo en el sector de la pesca. Otras actividades en las que hay presencia española son los fosfatos y la agricultura de fuera de temporada.

La celebración del encuentro con la embajadora de España en Senegal, D.<sup>a</sup> Cristina Díaz Fernández-Gil, se enmarca en un entorno muy propicio para el acercamiento comercial entre España y África. Nuestras empresas necesitan encontrar nuevos destinos de exportación más allá de la zona euro y los países africanos, por su parte, reclaman cada día un mayor volumen de bienes y servicios. En los últimos cinco años las ventas españolas a África han aumentado un 86%, y todo hace pensar que la tendencia se mantendrá en el futuro. En este contexto, Senegal se distingue por su estabilidad política, por su ubicación geográfica y por su potencial económico como un mercado prometedor para el sector exterior español.

BALBINO PRIETO,  
*Presidente*  
*del Club de Exportadores e Inversores Españoles*



## **1. CARTA DE LA EMBAJADORA DE ESPAÑA EN SENEGAL, D.<sup>a</sup> CRISTINA DÍAZ FERNÁNDEZ-GIL**

Hoy Senegal es un país democrático, políticamente estable, con instituciones que funcionan. Acaba de hacer algo más de un año su segunda alternancia política desde la independencia y tiene vocación de convertirse en una economía emergente en la próxima década.

Sobre la base de una diversidad étnica y cultural, el país puede enorgullecerse de haber construido y mantenido una cultura democrática y un modelo social de convivencia pacífica que le ha permitido convertirse en un polo de estabilidad en una región sacudida por los conflictos.

Situado en la fachada atlántica de África occidental, el país disfruta de una posición geoestratégica inmejorable. Se encuentra en una encrucijada de rutas marítimas y aéreas convirtiéndose así en una puerta de entrada a África del Oeste, con la ventaja de su proximidad geográfica con EEUU y Europa Occidental (a 6.30 horas de avión de Nueva York y a 5 horas de las principales capitales europeas). Aunque lo más destacable es su cercanía con España y en particular con Canarias (4.30 horas de Madrid y 2 horas de las Palmas) así como las excelentes conexiones marítimas y aéreas (un vuelo diario Madrid-Dakar, dos vuelos por semana Las Palmas-Dakar) y perspectivas a muy corto plazo de aumentar el número de frecuencias.

Senegal cuenta con la confianza de la comunidad internacional y de las instituciones financieras internacionales, siendo uno de los países que recibe más AOD de África Subsahariana (unos

1.000 M\$ anuales que representa el 7% del PIB. Las principales fuentes de financiación multilateral son el Banco Mundial, la Unión Europea, el Banco Africano de Desarrollo y el programa Millenium Challenge Account de EEUU. Entre los donantes bilaterales Francia sigue ocupando un lugar destacado. España es el octavo donante. Hoy los donantes se han alineado con las nuevas prioridades de desarrollo de Senegal recogidas en su Estrategia Nacional de Desarrollo Económico y Social, y han asumido dentro de sus programas y líneas de financiación los sectores estratégicos identificados por Senegal.

Senegal es un PMA y figura como país de desarrollo humano bajo según el Informe del PNUD 2013, donde ocupa el puesto 154 (sobre 186) del Índice de Desarrollo Humano. El PIB per capita, que en 2001 era de 473\$, ha llegado en 2011 a 1070 \$ situando a Senegal en una posición intermedia entre los países africanos. En la última década el país ha mejorado su índice de pobreza, que ha pasado de 55% en 2001 a 46.7% en 2011. Sin embargo, la desigualdad de distribución de riqueza entre el medio urbano y rural es importante y el nivel de pobreza en el medio rural sigue siendo elevado (57% comparado con Dakar 26% y otras ciudades 41%).

La población senegalesa crece rápidamente (2.5%) y casi se ha duplicado entre 1988 con 6.9 millones y 2012 con 13.6 millones. Es una población mayoritariamente joven, el 63% tiene menos de 25 años, lo que representa un desafío importante en términos de demandas de empleo y de acceso a servicios sociales básicos.

La economía de Senegal se caracteriza por unos niveles de crecimiento moderados con una media del 4% en la última década, destacando picos del 6% en 2003 y 2004. Los principales problemas que Senegal ha encontrado para conseguir un desarrollo económico fuerte se encuentran en una productividad débil, en una escasa diversificación de sus fuentes de crecimiento y en la fuerte dependencia de factores externos como las sequías, las inundaciones, las fluctuaciones internacionales de los precios del petróleo y de los alimentos y las crisis económicas y financieras mundiales.

Senegal es un país fundamentalmente agrícola, con más de la mitad de la población trabajando en este sector y con un 70% de la población rural dependiendo para su supervivencia de la agricultura o de actividades relacionadas.

Sin embargo en términos de PIB la economía senegalesa está dominada por el sector terciario (60% del PIB) motor tradicional de la economía con actividades en las telecomunicaciones, transportes y comercio. Viene seguido del sector secundario (23,5% del PIB) que ha sufrido las dificultades y carencias del sector energético, aunque destacan las actividades de las industrias químicas, de la refinería, así como la construcción y obra pública. Por detrás está el sector primario (16% del PIB) cuyo componente principal es la agricultura seguido de la pesca.

Senegal además tiene una balanza comercial deficitaria. Esta situación se debe por un lado a la dependencia de la importación de productos petrolíferos (principalmente para la producción de energía en las centrales térmicas) y de los productos alimenticios (arroz, trigo y azúcar), sujetos ambos a fluctuaciones de precios en el mercado internacional. Y por otro a que sus exportaciones están poco diversificadas concentrándose en los productos de la pesca, los productos petrolíferos refinados y los productos químicos, fundamentalmente el ácido fosfórico.

Este déficit se equilibra parcialmente con los ingresos procedentes de las exportaciones de servicios (turismo y transportes) así como de las remesas de emigrantes estimadas en 924 M€ en 2011 según datos del Banco Mundial. Estas constituyen un importante sostén de la economía senegalesa dedicándose el 70% de las mismas a la manutención familiar y el 30% restante a inversiones en los sectores inmobiliario y comercial.

A nivel macroeconómico la economía senegalesa está monitorizada por el FMI a través de un Instrumento de Apoyo a la Política Económica (ISPE). El objetivo es ayudar al país a consolidar la estabilidad macroeconómica y a implantar una serie de reformas en el ámbito de las finanzas públicas. Con un crecimiento del 4%,

una inflación del 2% y un déficit de la cuenta corriente del 10% del PIB, las principales dificultades para conseguir la estabilidad del marco macroeconómico son el control del déficit público, que en 2012 fue de 5,9%, y la viabilidad de la deuda que ha alcanzado el 40% del PIB, aunque de momento es sostenible porque se mantiene dentro de los márgenes de la UEMOA, que ha fijado el límite en el 70% del PIB.

Frente a este diagnóstico resulta necesario tener en cuenta el nuevo contexto que ha traído el cambio político. En Senegal el acontecimiento clave ha sido la alternancia política de marzo de 2012 y la llegada al poder de un nuevo equipo que tiene la ambición y decisión de llevar a cabo un cambio profundo en los planos económico, social y de la gobernanza, en relación con la administración saliente, y ello con el objetivo de poner al país en la senda de la emergencia.

Las prioridades estratégicas de Senegal hoy se centran en el crecimiento y dinamización de la economía, en el desarrollo regional y en la consolidación de la gobernanza. Para ello el gobierno se ha dotado de una ambiciosa estrategia de desarrollo económico y social con el horizonte puesto en el año 2017.

Dentro de esta estrategia los principales objetivos son el desarrollo de los sectores productivos donde la agricultura ocupa un lugar prioritario y de los sectores de apoyo a la producción fundamentalmente las infraestructuras y la energía. Y ello sobre la base de la territorialización de las actividades a través de la creación de polos económicos de desarrollo y zonas económicas especiales. Destacan como objetivos específicos la creación de empleo (150.000 al año) y el desarrollo del sector privado con mecanismos de apoyo para facilitar el acceso a la financiación.

De momento y algo más de un año después de haber llegado al poder, se puede decir que es en el ámbito de la gobernanza donde el actual gobierno ha querido marcar más claramente sus diferencias con el anterior régimen, intentando presentar una imagen de

seriedad, responsabilidad y transparencia ante la opinión pública senegalesa y la comunidad internacional, siendo sus objetivos la lucha contra la corrupción y la gestión de los asuntos públicos.

Es precisamente en la lucha contra la corrupción donde el gobierno está actuando con mayor contundencia, impulsando la investigación de responsabilidades por corrupción y desvío de fondos públicos de altos dirigentes del anterior régimen bajo la presidencia de Wade. Entre estos está su propio hijo Karim Wade, ex ministro de Transportes, Energía, Infraestructuras y Cooperación Internacional, que actualmente se encuentra en prisión.

Asimismo, el gobierno ha tomado una serie de medidas en el ámbito de la gestión de los asuntos públicos para mejorar la gestión de las finanzas públicas entre las que destacan la transposición de la directiva de la UEMOA sobre transparencia presupuestaria, las reformas del Código General de Impuestos, de Aduanas y del Tribunal de Cuentas y la creación de una Oficina Nacional Anti-Corrupción (OFNAC).

Un segundo ámbito donde se están haciendo importantes esfuerzos para conseguir la estabilidad del marco macroeconómico es el de las finanzas públicas a través de una política que se puede calificar de prudente en materia de gasto y endeudamiento.

El principal desafío es controlar el déficit público y mantenerlo por debajo del 6% con el objetivo de llegar a menos del 4% en 2015. Para conseguirlo el gobierno ha tomado importantes medidas para disminuir el gasto público como la reducción del tamaño del gobierno, la reducción del número de agencias estatales y la supresión del Senado. Sin embargo siguen pesando sobre el déficit las subvenciones a los precios de la energía y a los alimentos básicos, a pesar de que el gobierno ha iniciado una reducción gradual de las mismas. El objetivo de déficit fijado para este año es del 5.3% por encima de la previsión inicial del 4.9% para permitir gastos excepcionales vinculados a la situación de seguridad en Mali y al lanzamiento de un programa de respuesta a las inundaciones.

Junto a los objetivos estratégicos de carácter económico y social necesarios para el desarrollo del país, hay un objetivo político de primer orden que es la pacificación de la Casamance. Este conflicto, que se inició en la década de los 80, no ha evolucionado en el transcurso de los últimos años. El Presidente Macky Sall lo ha identificado como una de sus máximas prioridades y ha puesto en marcha una nueva estrategia basada en el inicio de negociaciones con las diferentes facciones rebeldes y en la implicación de Gambia y Guinea Bissau, principales valedores de las facciones norte y sur del Movimiento de las Fuerzas Democráticas de Casamance (MFDC). Asimismo ha propuesto un Plan de Discriminación positiva para promover el desarrollo de la región y el establecimiento de buenas comunicaciones con el resto del territorio para romper el aislamiento histórico de esta región situada al sur de Gambia.

Llegados a este punto cabría preguntarse cómo se traduce todo esto para España en términos de oportunidades para las empresas españolas.

Las relaciones bilaterales entre España y Senegal, históricamente cordiales pero poco intensas, dieron un giro radical a raíz de la crisis de los cayucos en 2006 con la llegada ese año a las islas Canarias de 30.000 personas en más de 600 cayucos.

Hoy Senegal se ha convertido en un socio estratégico para España en Africa Occidental, tanto en el plano regional como en el bilateral, con unas relaciones bilaterales sólidas que se articulan en torno a los ámbitos migratorio y de seguridad, a la cooperación al desarrollo, a las relaciones económicas y comerciales, y a la cultura y promoción del español.

En el ámbito migratorio la acción hispano-senegalesa puesta en marcha desde la crisis migratoria de 2006 ha constituido un rotundo éxito. Los mecanismos aplicados desde entonces y que siguen vigentes han permitido reducir a cero desde 2009 las llegadas de cayucos a Canarias desde Senegal.

La cooperación al desarrollo ocupa un lugar destacado en nuestras relaciones bilaterales. Senegal ha sido país prioritario

de cooperación desde la aparición de los Planes Directores. Desde 2006 año de la firma del Acuerdo Básico de Cooperación, la AOD española para Senegal ha alcanzado los 223 M€, lo que nos ha situado entre los principales donantes. Dentro del nuevo enfoque de la cooperación española con un proceso de concentración de la misma en un menor número de países, Senegal sigue contando con la consideración de país prioritario. Antes de finales de este año está prevista la celebración de la II Comisión Mixta de Cooperación, prueba de nuestra voluntad de seguir acompañando a Senegal en su proceso de desarrollo.

Cabe señalar el alto interés que suscita la lengua española en Senegal, segundo idioma extranjero más estudiado en las escuelas senegalesas y con departamentos de español en las dos principales universidades del país, Dakar y Saint Louis. La presencia de un aula Cervantes desde 2011 intenta satisfacer una demanda cada vez más fuerte por el aprendizaje del español sobre todo en el ámbito universitario.

A lo largo de los años se han ido tejiendo unas relaciones afectivas y de amistad entre nuestros dos pueblos propiciadas por un lado por la presencia de una importante comunidad senegalesa en nuestro país que supera las 50.000 personas y se caracteriza por su alto nivel de integración, y por otro por la colonia española en Senegal que ha ido en aumento en los últimos años y hoy se sitúa en torno a las 1000 personas, de los cuales aproximadamente un 40% son de origen senegalés.

Las relaciones bilaterales están evolucionando en un contexto marcado por la irrupción de nuevos factores como la penetración del terrorismo internacional islámico en los países del Sahel, cuyo ejemplo paradigmático es la crisis maliense, así como por la situación económica en España.

La amenaza terrorista en el Sahel es fruto de creciente preocupación para España y para Senegal, y se ha convertido en uno de los ámbitos de mayor interés y objeto de una especial atención y colaboración entre ambos países.

Por otro lado, en el actual contexto económico que prevalece en nuestro país, se hace más necesario que nunca avanzar en la adopción de nuevas medidas para impulsar las relaciones económicas y comerciales, ámbito de la máxima prioridad hoy y en el que sigue existiendo un considerable margen para trabajar. Existe un interés y voluntad por hacerlo tanto por parte de España como de Senegal.

Es cierto que el volumen de negocio y de presencia empresarial española son aun modestos. El año pasado nuestras exportaciones a Senegal han sido de 175M€ y nuestras importaciones 68M€ y la inversión acumulada desde 1993 es de 15 M€.

Actualmente hay unas 70 empresas implantadas en Senegal dentro de un colectivo más numeroso de entidades que representan intereses españoles, cuya cifra supera el centenar. Recientemente han decidido agruparse y han creado la Asociación de Empresarios Españoles en Senegal con el objetivo de favorecer la actividad e inversiones de las que ya están establecidas aquí o de las que tienen intención de hacerlo. Estas entidades trabajan en los sectores de la agricultura, pesca, construcción de vivienda, distribución, energía, ingeniería, minería, infraestructuras, transporte aéreo y marítimo y turismo. Cabe señalar que entre 2010 y 2012 unas 15 empresas españolas han ganado licitaciones internacionales, en total 22 proyectos por un importe global de 208 M€.

En este momento, es patente el renovado interés de las empresas españolas por posicionarse en este mercado considerado hasta fechas recientes como poco atractivo por su reducida dimensión y las dificultades inherentes a su bajo nivel de desarrollo.

Hoy Senegal presenta una serie de ventajas y puede tener un interés para aquellas empresas que estén considerando este país como posible destino de sus actividades.

En primer lugar hay que tener en cuenta que dentro de los objetivos de desarrollo de Senegal hay una serie de sectores estratégicos donde confluyen las prioridades de Senegal y la experiencia, capacidades y valor añadido de nuestras empresas. Los sectores donde puede haber oportunidades más interesantes son la agricultura, la energía, las infraestructuras y el agua y saneamiento.

— Agricultura. Es un sector clave para la economía senegalesa y una palanca para activar el crecimiento y para mejorar la seguridad alimentaria, el empleo y la reducción de la pobreza. Es un sector de la máxima prioridad para el gobierno de Senegal. El país presenta una serie de factores que le convierten en un lugar atractivo para las inversiones en agricultura y agro-industria. Tiene un clima ideal para la agricultura fuera de temporada y se beneficia de una buena logística de transportes marítimos y aéreos para abastecer los mercados europeos. Por otro lado los mercados locales están en expansión con la creciente urbanización y hay un margen importante para ir sustituyendo las importaciones con productos locales.

— Energía. Las enormes carencias energéticas de Senegal y la alta prioridad que ha puesto el gobierno en la reforma de este sector pueden abrir oportunidades interesantes para las empresas españolas. Se pueden señalar dos ámbitos particulares a tener en cuenta para posibles inversiones: el primero es el de la electrificación rural donde el gobierno se ha fijado como objetivo alcanzar una tasa de electrificación del 50% en 2017 frente al 24% de hoy. El segundo es el de las energías renovables. Aunque muy poco desarrolladas en la actualidad el gobierno quiere introducirlas dentro de su estrategia de desarrollo de las energías mixtas y se ha fijado como objetivo que su aportación al total de la producción energética sea del 15% en 2025.

— Infraestructuras. Es otro de los sectores que mayor interés puede tener para nuestras empresas. Se trata de un sector que presenta enormes deficiencias y que es prioritario para el gobierno pues resulta vital para los objetivos de crecimiento económico que se ha fijado. Dentro de este sector la mejora y ampliación de la red de carreteras es un subsector de interés evidente y donde ya están trabajando algunas empresas españolas.

— Agua y saneamiento. Senegal sufre todos los años fuertes inundaciones durante la estación de lluvias con graves consecuencias en términos de pérdida de vidas humanas e importantes daños materiales y económicos. El gobierno ha puesto en marcha un programa de lucha contra las inundaciones cuyo objetivo es

desarrollar proyectos de agua y saneamiento en Dakar, sus barrios periféricos y otros núcleos urbanos.

Es importante señalar que para la financiación de estas y otras prioridades estratégicas, Senegal cuenta con el acompañamiento y apoyo de la comunidad internacional. Senegal ha creado un Grupo Consultivo que se reunirá en el último trimestre del año en París con el objetivo de coordinar las acciones del gobierno con sus socios y donantes de cara al cumplimiento de la estrategia nacional de desarrollo económico y social. Con la creación de este grupo las autoridades esperan obtener una plataforma internacional para presentar su visión y su estrategia de desarrollo y movilizar nuevos mecanismos de financiación que permitan el cumplimiento de sus objetivos. Especialmente interesante es la intención de implicar al sector privado tanto nacional como internacional en la financiación de la economía senegalesa a través de la fórmula de los PPP.

Como ya se ha indicado antes, Senegal se caracteriza por una larga tradición de estabilidad política y de paz social. Dispone de un sistema democrático y de una administración que ciertamente pueden ser mejorables, pero que funcionan razonablemente bien para los estándares de la región. Con estas bazas y las nuevas reformas que el gobierno está emprendiendo en el ámbito de la gobernanza y gestión de las finanzas públicas se puede crear un marco atractivo para potenciales inversores.

El excelente contexto de nuestras relaciones bilaterales y el interés compartido de España y Senegal por desarrollar en la actual coyuntura, el potencial económico y comercial de las relaciones, constituye sin duda una excelente base para favorecer el posicionamiento de nuestras empresas y su participación en proyectos dentro de los sectores prioritarios para Senegal.

CRISTINA DÍAZ FERNÁNDEZ-GIL  
*Embajadora de España en Senegal*

### **3. CARTA DEL DIRECTOR GENERAL DE RELACIONES ECONÓMICAS INTERNACIONALES, D. FERNANDO EGUIDAZU PALACIOS**

El Programa de Encuentros con Embajadores es una útil herramienta tanto para inversores y empresas como para todos aquellos que estén interesados en el devenir de las relaciones económicas que España mantiene con diversos países del mundo. Dicho programa brinda la oportunidad de conocer de primera mano, gracias a los profesionales de la diplomacia destinados en cada país, la realidad económica de diversas regiones del planeta y sus oportunidades de negocio para nuestras empresas.

Senegal posee la tercera economía del Oeste africano, tras Nigeria y Costa de Marfil. Está orientada hacia Europa y la India (sus principales socios económicos son Francia, India e Italia, aunque China es un socio cada vez más importante). Comparado con otros países del continente africano, Senegal es muy pobre en recursos naturales, proviniendo sus principales ingresos de la pesca y del turismo. Teniendo en cuenta su situación geográfica y estabilidad política, se entiende que Senegal forme parte de los países africanos más industrializados.

La política económica de Senegal está inspirada, desde noviembre de 2012 por la Estrategia Nacional de Desarrollo Económico y Social, cuyo objetivo prioritario es la reducción sustancial de la pobreza para 2020 y el inicio de la transición de Senegal hacia el estatus de país emergente.

En su informe de abril de 2013 el FMI ha constatado que los indicadores para 2012 se han mantenido muy próximos a las previsiones. Cabe destacar el déficit de 2012, que se situó en el 5,9% del PIB, frente al 6,4% previsto, no obstante, el objetivo para 2013 se ha suavizado del 4,9% al 5,3%, debido al aumento del gasto en seguridad debido al deterioro regional (Intervención en Mali), y en segundo lugar, a los gastos extraordinarios del plan contra las inundaciones. No obstante, y a pesar de las previsiones de crecimiento de su PIB para 2013 (3,5% FMI, 3,9 EIU) no es suficiente para crear un incremento real de la riqueza del país.

Senegal es miembro de la Unión Africana (UA), Banco Africano de Desarrollo (BAfD), Comunidad Económica de Estados del África del Oeste (CEDEAO), Zona del Franco CFA, Unión Económica y Monetaria de África del Oeste (UEMOA), Comunidad de Estados Saharianos (CEN-SAD), Comité Permanente Inter-estatal de lucha contra la Sequía en el Sahel (CILSS). Es igualmente miembro de la UEMOA (Unión Económica de África occidental) y su moneda es el Franco CFA (Comunidad financiera de África), divisa ligada mediante un sistema de tipo de cambio fijo al franco francés hasta 1999 y después de esa fecha al euro.

Senegal es socio fundador de la OMC, por lo que concede a las importaciones de los países miembros el trato de Nación Más Favorecida. En abril de 2001 se le reconoce la condición de país menos Adelantado (PMA)

El volumen de negocio y la presencia empresarial española en Senegal son aún modestos y sólo son destacables, de momento, en torno a la agricultura y la pesca, desde una perspectiva sectorial, y en torno a Canarias, desde una perspectiva regional.

La coyuntura española ha llevado, sin embargo, a un mayor interés de las empresas españolas en este mercado, y son frecuentes las visitas de empresarios del sector de infraestructuras, en particular en lo tocante a construcción de vivienda y participación en concursos multilaterales.

La Dirección General de REI, está impulsando la nueva “diplomacia económica”, que también juega un papel importante en el apoyo a la denominada “Marca España”.

La “diplomacia económica” busca traducir nuestras buenas relaciones con el resto del mundo en más exportaciones e inversiones, ayudando así a la internacionalización de nuestras empresas, que ya son líderes en sectores como energías renovables, infraestructuras, biotecnología, moda, y nuevas tecnologías. Ello contribuye a crear puestos de trabajo y, en definitiva, a dinamizar una economía que, como la española, necesita en estos momentos de un esfuerzo importante para salir de la coyuntura en la que se encuentra abriendo horizontes mejores para las generaciones presentes y futuras.

Exportar, significa más crecimiento, más prosperidad y más innovación para España. La Embajadora Cristina Díaz Fernández-Gil, sabe que internacionalizarse es crucial para ese progreso y es un honor poder contar con su visión, sus conocimientos de la zona (fue también Embajadora en Costa de Marfil) y su larga experiencia diplomática para poder explicar con autoridad, la realidad económica de ese país fascinante y estratégicamente tan importante para España como es Senegal.

FERNANDO EGUIDAZU PALACIOS  
*Director General*  
*de Relaciones Económicas Internacionales*



## **4. ANÁLISIS DE LA SITUACIÓN ECONÓMICA Y COMERCIAL DE SENEGAL**

### **I. SITUACIÓN GENERAL DE LA ECONOMÍA SENEGALESA**

#### **1. Estructura económica**

Senegal tiene un modelo económico que se ha caracterizado desde su independencia por niveles de crecimiento moderados. Los principales obstáculos están vinculados a una productividad débil, con una concentración importante de la mano de obra en sectores poco productivos como son la agricultura y la mayoría del sector informal —juntos representan algo más del 90% del empleo— frente al sector formal público y privado que solo representa el 6% de los empleos totales.

La economía sufre además de un déficit de infraestructuras en cantidad y calidad, de importantes carencias del sector energético, de la debilidad del tejido empresarial y de un insuficiente nivel de inversiones privadas en los sectores productivos

A esto se añade la falta de visión territorial que ha conducido a una concentración de actividades económicas en la península de Cap Vert donde se encuentra la capital Dakar y sus barrios periféricos y la región costera, aumentando así la diferencia de desarrollo con otras regiones.

Además la economía ha estado marcada estos últimos años por las diferentes crisis financieras y económicas mundiales y también por los choques internos como la sequía y las inundaciones.

Según el desglose del PIB por sectores, el sector terciario representa el 60% con actividades en las telecomunicaciones, los

transportes y el comercio. El sector secundario que ha sufrido las carencias del sector energético representa el 23,5% del PIB y está dominado por las industria química, la refinería, la construcción y la obra pública. El sector primario supone el 16% del PIB y su principal componente es la agricultura.

La población senegalesa crece rápidamente y hoy ha alcanzado los 13,6 millones. Es una población joven con un 63% de menos de 25 años. El PIB per capita es de 1070\$. La incidencia de la pobreza ha ido descendiendo en los últimos años y hoy es del 46,7% frente al 55% hace diez años. Sin embargo, el crecimiento demográfico del 2.6 % es casi tan fuerte como el crecimiento económico en torno al 3% entre 1995 -2005, lo que supone un obstáculo para hacer retroceder la pobreza de manera significativa. La desigualdad de distribución de riqueza entre el medio urbano y rural es importante y el nivel de pobreza en el medio rural sigue siendo elevado 57% comparado con Dakar 26% y otras ciudades 41%.

## **2. Datos macroeconómicos**

La evolución de los datos macroeconómicos recientes se está realizando en líneas generales de acuerdo con las proyecciones del FMI.

A pesar de un entorno internacional poco prometedor, el crecimiento del PIB ha comenzado a remontar. Las previsiones para este año son del 4%, frente a un 3,5% en 2012 y un 2.6% en 2011.

La inflación se mantiene en niveles moderados con una subida de los precios al consumo del 1,5% en 2012 frente al 3,4% en 2011 y una previsión del 2% este año. El objetivo es mantenerlo por debajo del 3% nivel fijado por la UEMOA. Y esto se ha conseguido en parte gracias a las medidas adoptadas por el gobierno para reducir los precios de los productos de primera necesidad.

En el plano exterior, el déficit de la cuenta corriente ha seguido aumentando situándose en el 10% del PIB en 2012. Esto es el

resultado del déficit de la balanza comercial debido al aumento de las importaciones de productos petrolíferos y alimenticios. El déficit estructural de la balanza comercial se equilibra parcialmente con los ingresos procedentes de las exportaciones de servicios (turismo y transportes) así como de las remesas de emigrantes estimadas en 924 M€ en 2011 según datos del Banco Mundial.

En el ámbito de las finanzas públicas, los niveles de déficit público se mantienen elevados, aunque este gobierno está haciendo importantes esfuerzos por controlarlo y cumplir los objetivos fijados por el FMI. Así en 2012 se ha cumplido el objetivo de reducirlo al 5,9% frente a las previsiones del 8%, gracias a una serie de medidas tomadas por el gobierno como la reducción del tamaño del gobierno, la reducción de agencias estatales y la supresión del Senado.

Sin embargo siguen pesando sobre el déficit las subvenciones a los precios de la energía y a los alimentos básicos. El objetivo fijado para este año es del 5.3% por encima de la previsión inicial del 4,9% para permitir gastos excepcionales vinculados a la situación de seguridad en Mali y al lanzamiento de un programa de respuesta a las inundaciones.

La deuda pública interior y exterior ha aumentado en los últimos cuatro años a pesar de las anulaciones de deuda en el marco de la iniciativa PPTE. Mientras que en 2008 representaba el 26% del PIB, en 2011 había alcanzado el 39,7%. Sin embargo la deuda es sostenible porque se mantiene dentro de los márgenes de la UEMOA que ha fijado el límite en el 70% del PIB.

En materia de endeudamiento el gobierno dispone desde septiembre de 2012 de una Estrategia de gestión de la deuda a medio y largo plazo cuyo planteamiento es privilegiar los recursos concesionales para los préstamos exteriores y los instrumentos a largo plazo para las emisiones de títulos públicos. El FMI acaba de autorizar al gobierno a contraer un nivel de préstamos no concesionales de 500M\$ en el mercado internacional, lo que supone un margen suplementario de 300M\$ en relación con el margen actual

fijado en 200M\$. El objetivo es reducir la presión sobre el nivel y duración de las emisiones en el mercado regional y de prolongar los plazos de la deuda.

### **3. Relaciones comerciales**

Senegal tiene una balanza comercial deficitaria crónica. Ha pasado de —1.448 M€ en 2010 a —1.800 M€ en 2011. La tasa de cobertura de las importaciones por las exportaciones ha retrocedido pasando de 53% en 2010 a 51% en 2011. El déficit comercial en porcentaje del PIB ha pasado de 14,9% en 2010 al 17,4% en 2011. El total de las exportaciones en 2011 ha sido de 1.884 M€ y el de las importaciones de 3.689M€.

#### *Exportaciones de bienes*

Las exportaciones de productos tradicionales han aumentado entre 2010 y 2011 un 16,4%, de 948 M€ a 1.105 M€. La ratio de las exportaciones en relación con el PIB ha sido del 18,2% en 2011.

Las principales exportaciones de Senegal son los productos de la pesca (fresco, congelado y transformado) que representan el 17,7% de los ingresos totales de exportación y los productos petrolíferos refinados (entregas en el extranjero de productos refinados y aceites lubricantes y ventas a entidades no residentes para aeronaves y barcos) que representan el 17,3% de los ingresos. A continuación están los productos químicos, fundamentalmente el ácido fosfórico (14,3%), seguido de cemento (8,7%), productos derivados del cacahuete (4,2%), algodón (1%), sal marina (1%) y fosfatos (1%).

Los productos no tradicionales también han aumentado pasando de 675M€ en 2010 a 778M€ en 2011. Están formados por oro, productos manufacturados y artesanías, productos alimentarios (carne, aceites y grasas) y productos de laboratorio químicos y farmacéuticos (bienes de uso doméstico, medicamentos y productos de belleza).

Los principales destinos de las exportaciones son los países de la CEDEAO (51%), la UE (25%), el continente asiático (21%) y el continente americano (0,4%).

Por países los principales son Mali (28,3%) e India (15%), seguidos de República de Guinea (4,9%), Francia (4,7%), Gambia (3,4%), Costa de Marfil (3,3%) y Guinea Bissau (2,7%). Las exportaciones a la CEDEAO están constituidas de productos petrolíferos y las exportaciones al continente asiático de ácido fosfórico, aceite bruto, algodón y pescado congelado.

### *Importaciones de bienes*

Las importaciones de bienes han aumentado un 19,7% en 2011, situándose en 3.689 M€. Esta evolución está ligada al aumento de los productos alimentarios (16,8%) de los productos energéticos (35%) y de los bienes de equipo (14,6%). La ratio de las importaciones en relación con el PIB ha sido del 35,5% en 2011.

Las principales importaciones de Senegal son en primer lugar los productos petrolíferos (32%) petróleo bruto y productos refinados, fundamentalmente para la producción de energía en las centrales térmicas; en segundo lugar los bienes de equipo (20,9%) materiales de transporte, máquinas, motores y aparatos eléctricos; y en tercer lugar los productos alimentarios (19,4%) arroz, trigo y azúcar.

Por lugares de origen, el 46% de las importaciones proceden de Europa donde Francia es el principal proveedor (18%). Los principales productos están constituidos por combustibles, máquinas y aparatos, productos metálicos, cereales, vehículos y productos farmacéuticos. En segundo lugar están los países asiáticos (22%) destacando China (6,5%), Tailandia (3,8%), India (2%) y Japón (1,6%). Los principales productos son arroz, productos farmacéuticos y electrónicos. En tercer lugar están los países africanos (18%) con Nigeria (10%), Costa de Marfil (3,4%) y Mali (1,6%). Los principales productos son los petrolíferos y los alimentarios. En cuarto lugar está el continente americano (12,2%) donde EEUU representa el 4,8%. Los principales productos son combustibles minerales, vehículos y trigo.

## **4. Inversiones**

Los flujos de Inversión Directa Extranjera (IDE) en Senegal son relativamente modestos. En los últimos cinco años la media ha sido

de 200 M\$, con los siguientes importes por año 2011: 286 M\$, 2010: 266 M\$, 2009: 320 M\$, 2008: 398 M\$ y 2007: 297 M\$. Senegal tiene un volumen de IDE acumulado de 1.912 M\$ hasta 2011, que en términos de PIB representa el 13,3%.

El primer inversor extranjero en Senegal es Francia con una presencia de más de 300 empresas y una inversión acumulada de 300M€, concentrados en los sectores financieros, inmobiliario y de servicios y de la industria manufacturera. Otros países con inversiones de cierta envergadura son EAU, China, Turquía, Marruecos, Reino Unido, Italia, Alemania y España. Por otra parte es indudable el cada vez mayor peso de los países del Golfo en su cooperación con Senegal en detrimento de los donantes tradicionales, algo que ya se está traduciendo en términos de flujos de inversión.

El nivel de inversiones ha estado vinculado a un entorno de negocios poco atractivo. Senegal está clasificado según el Informe Doing Business del Banco Mundial en el puesto 166 de 185 en 2012.

## **5. Prioridades de desarrollo económico y social**

Las nuevas orientaciones de política general del gobierno se articulan sobre tres opciones estratégicas:

- Consolidar las bases de una gobernanza democrática, transparente y rigurosa.
- Reforzar la descentralización y la territorialización de las políticas públicas para dar un fuerte impulso al desarrollo regional.
- Conseguir un crecimiento duradero, fuerte, sólido.

Para ello el gobierno se ha dotado de una ambiciosa estrategia de desarrollo económico y social (SNDS en sus siglas en francés) con el horizonte puesto en el año 2017, con las siguientes líneas de acción:

- Crecimiento, productividad y creación de riqueza.
- Capital humano, protección social y desarrollo sostenible.
- Gobernanza, instituciones, paz y seguridad.

Con la primera línea de acción la SNDES pretende la aceleración del crecimiento económico y la mejora de la productividad. Establece de manera estratégica las orientaciones en los sectores productivos (con una prioridad en la agricultura) y en los sectores de apoyo a la producción (infraestructuras y energía), sobre la base de la territorialización de las actividades a través la creación de polos económicos de desarrollo y zonas económicas especiales. Destacan como objetivos la creación de empleo (150.000 al año) y el desarrollo del sector privado con mecanismos de apoyo para facilitar el acceso a la financiación.

La segunda línea se basa en la promoción del desarrollo humano sostenible a través de un acceso a los servicios sociales básicos educación, salud, agua y saneamiento, sistemas de protección social, prevención de riesgos y catástrofes y medioambiente.

Y por último la tercera línea pretende crear un marco institucional adecuado para el desarrollo de las dos anteriores con especial énfasis en la gobernanza (transparencia de las finanzas públicas y reformas administrativas y financieras), la justicia, los derechos humanos y la promoción de la igualdad de género.

La estrategia prevé financiar sus acciones con recursos públicos propios y con diversas formas de apoyo de los donantes como apoyo presupuestario, subvenciones y préstamos concesionales. Por otro lado, el Estado cuenta diversificar las fuentes de financiación para las inversiones prioritarias con el sector privado nacional y las inversiones directas extranjeras.

## **II. RELACIONES ECONÓMICAS BILATERALES**

### **1. Marco institucional**

Aunque no existe una Comisión Mixta, ni un marco institucional específico, los asuntos económicos y comerciales están por su nivel de prioridad para España en la agenda de la mayoría de los encuentros institucionales con autoridades senegalesas. Además se ha avanzado notablemente en la mejora de este marco con la

firma de un Convenio para evitar la doble imposición (diciembre de 2006) y de un Acuerdo para la Protección y Promoción Recíproca de Inversiones (APPRI) en vigor desde 2011.

## 2. Intercambios comerciales

La balanza comercial de España con Senegal registra tradicionalmente un superávit. Las exportaciones españolas son de escasa cuantía, si bien se encuentran entre las de mayor volumen a un país de África Occidental. En 2012 nuestras exportaciones fueron de 175 M€ y nuestras importaciones de 68 M€. Los principales productos de exportación son los combustibles y aceites minerales (17%), las grasas y aceites (16%) y calderas, máquinas, aparatos y artefactos mecánicos (7%). Los principales productos de importación son los pescados y crustáceos (77%), frutas melón, sandía y papaya (15%) y los fosfatos de calcio naturales (5%).

(datos en millones de euros)	2009	2010	2011	2012
<b>EXPORTACIONES</b>	113,73	131,70	153,98	175,76
<b>IMPORTACIONES</b>	38,54	49,64	79,24	68,23
<b>SALDO</b>	75,19	82,06	74,74	107,53
<b>TASA DE COBERTURA</b>	295	265,30	194,30	257,50
<b>VARIACIÓN EXPORTACIONES</b>	-21,35	15,80	16,92	14,14
<b>VARIACIÓN IMPORTACIONES</b>	-28,04	28,80	59,63	-13,141

A continuación se detalla la distribución del comercio bilateral entre los 2 países, durante 2012:

<b>Principales partidas de importación a España, sobre el total%:</b>	<b>2012</b>
Pescados y crustáceos	76,90
Melones, sandías y papayas	15,00
Fosfatos de calcio naturales	5,20
<b>Principales partidas de exportación a Senegal, sobre el total%:</b>	<b>2012</b>
Combustibles minerales, Aceites minerales	16,90
Grasas y aceites. Productos de desdoblamiento, etc..	16,10
Calderas, máquinas, aparatos y artefactos mecánicos.	7,70

### Posición de España como país exportador e importador:

— España se encuentra entre los diez principales proveedores de Senegal, ocupando en 2012 el puesto sexto con un 3,48% de la cuota de mercado, y el tercero de la UE por detrás de Francia y Reino Unido.

— España ocupa el puesto duodécimo entre los clientes de Senegal, representando nuestras importaciones el 2,28% del total, y el tercero de la UE por detrás de Francia e Italia.

### **3. Inversión española**

La inversión española en Senegal es modesta. El stock acumulado entre 1993 y 2012 es de 15 M€. Los sectores con mayor presencia empresarial son la pesca, la agricultura fuera de temporada, los fosfatos, el turismo y la distribución comercial. La pesca es el único sector económico en Senegal donde las empresas españolas tienen una posición de liderazgo a través de empresas mixtas con capital senegalés mayoritario.

Si bien es cierto que existen dificultades a las que tanto el potencial inversor como el ya instalado tienen que hacer frente (cierta inseguridad jurídica, corrupción) también hay que destacar los esfuerzos que desde el gobierno se están realizando para atraer inversiones y facilitar los procedimientos al máximo a través de la modernización y renovación del APIX (la agencia pública para la promoción de las inversiones).

### **4. Deuda**

El tratamiento de deuda concedido a Senegal es el que corresponde a la aplicación de la iniciativa HIPC de alivio de la deuda a los países pobres altamente endeudados, de la que Senegal se beneficia desde 2006.

Desde ese año España ha realizado las siguientes condonaciones de deuda:

— En marzo de 2006: Tres deudas por un valor total de 64,68 M€, de los cuales 47 M€ de origen comercial y 7,8 M€ procedentes del Acuerdo de Cooperación Financiera firmado en 1975.

— En el marco del Plan África de Conversión de deuda, España firmó con Senegal un programa de condonación de deuda por importe de 1,9 M€ gestionado a través del Banco Mundial a princi-

pios de 2007, y otro en febrero de 2008 de gestión bilateral por importe de 70M €, de los que un 40% (unos 36 M€) serán ingresados en un Fondo de Conversión para proyectos de desarrollo.

Para la gestión del Programa bilateral de conversión de deuda se ha creado en 2008 un Comité Binacional que se reúne una vez al año. De momento se ha aprobado un proyecto de electrificación rural fotovoltaica de 2 M€. El saldo del Fondo en este momento es de unos 4,5 M€.

## **5. Cooperación financiera**

Desde los años 90 se han realizado proyectos en Senegal por importe de 100M€ con cargo créditos FAD/FEV fundamentalmente en los sectores de la energía, la sanidad, la agricultura y la formación profesional.

En la actualidad Senegal, que es un país HIPC (Highly Indebted Poor Country) y PMA, no es prioritario para la asignación de créditos concesionales FIEM. Al ser FIEM un instrumento ligado de apoyo a la empresa española, la financiación que el mismo pueda dar a proyectos en países HIPC y PMA es muy limitada, especialmente en términos reembolsables concesionales al ser esta tipología de financiación la que se ve afectada por las recomendaciones de Desvinculación de la Ayuda del CAD de la OCDE.

## **6. Cobertura CESCE**

CESCE tiene el mercado senegalés abierto para el corto plazo y procede al estudio caso por caso de los proyectos a medio y largo plazo.

## **7. Presencia empresarial**

El volumen de negocio y de presencia empresarial española son aún modestos. Hay unas 70 empresas españolas implantadas en Senegal dentro de un colectivo más numeroso de entidades que representan intereses españoles cuya cifra supera el cente-

nar. Estas entidades trabajan en los sectores de la agricultura, pesca, construcción de vivienda, distribución, energía, ingeniería, minería, infraestructuras, transporte aéreo y marítimo y turismo.

Las principales empresas españolas se encuentran agrupadas en la Asociación de Empresarios Españoles en Senegal. Esta Asociación de reciente creación tiene como objetivo favorecer la actividad y las inversiones de las empresas españolas que ya trabajan o tienen intención de establecerse en este país.

Entre 2010 y 2012 unas 15 empresas españolas han ganado licitaciones internacionales, en total 22 proyectos por un importe global de 208 M€, fundamentalmente en los sectores de las infraestructuras de transporte, agua y saneamiento y energía.

Las principales empresas españolas operando actualmente en Senegal son por sectores:

- Pesca: DAKARTUNA Asociación de pescadores de atún con caña, son ocho barcos, de los cuales siete de pabellón español y uno francés. El resto son sociedades mixtas hispano senegalesas dedicadas a la pesca, transformación y exportación. Destacan: SENEVISA (Grupo Eduardo Vieira), SOPERCA y TUNASEN.

- Turismo: Hay dos Agencias de viaje AFRICA TRAVEL GROUP y CAPTOURS SARL y tres hoteles SIKI, RHINO y CASA MARA.

- Transporte: Iberia (8 frecuencias), AIR EUROPA (1 frecuencia), BOLUDA (transporte marítimo y remolcadores).

- Minería: fosfatos y atapulgita. SSPT (Sociedad Senegalesa de Fosfatos de Thies) del Grupo Tolsa y SENEGAL MINES del Grupo SEPIOLA.

- Energía: PROSOLIA (energías renovables) y ENCO SERVICES (electrificación rural).

- Alimentación: JUMBO (Gallina Blanca), COSECAN (helados), PALMASEN (distribución de productos agroalimentarios) y BAOBAB FOODS (panificación industrial).

- Construcción civil y obra pública: VOLCONSA (carreteras y saneamiento), ISOLUX CORSAN (carreteras y puentes), ELMA-SA (carreteras), TREBISA (aeropuerto), MIXTA SENEGAL (construcción de vivienda), OPS Filial Grupo Velasco y Pinar (construcción y promoción inmobiliaria).

- Agricultura: PROMEGAL (cultivo y exportación de melones), INKOA (está realizando 10 polos de desarrollo agrícola financiado con FAD 10m€), TRAGSA

- Consultorías y servicios: AMADEUS (reservas), ENSAYA LAB (estudios geotécnicos).

### **III. RELACIONES ECONÓMICAS MULTILATERALES**

#### **1. Unión Europea**

Las relaciones de la UE con Senegal se desarrollan dentro del Acuerdo de Cotonou firmado en 2000 y revisado en 2005 entre los países ACP y la UE, y engloban relaciones políticas, comerciales y de cooperación al desarrollo.

En el ámbito comercial el acuerdo establece un régimen de preferencias comerciales programado para finalizar el 1 de enero de 2008 y ser sustituido por el libre intercambio comercial, que permite respetar las reglas de no discriminación y reciprocidad de la OMC. La consiguiente propuesta de Acuerdos de Asociación Económica (APEs, por sus siglas en francés), formulada por la Comisión Europea a la región de África Occidental, a través de la CEDEAO (Comunidad Económica de los Estados de África Occidental) suscitó inicialmente fuertes tensiones, siendo rechazada por algunos países de la región. Los APEs, actualmente en fase de negociación, son Acuerdos comerciales (en materia de mercancías y servicios) por los que la UE permite el libre acceso a su mercado de los productos de estas regiones, a cambio de un acceso casi recíproco para los productos europeos. Se pretende llegar a la liberalización completa de una cesta de productos que

representa el 80% del comercio bilateral, tras un período de transición de quince años.

Mientras dura esta negociación, Senegal en sus relaciones comerciales con la UE se beneficia de la iniciativa EBA Everything But Arms, incluida en el Sistema de Preferencias Generalizadas de la UE para los Países Menos Avanzados.

Dentro de la cooperación al desarrollo, la UE ha llevado a cabo entre 2008 y 2013 un programa centrado en los sectores de la integración regional y comercial, el acceso al agua y saneamiento, la gobernanza y gestión de finanzas públicas a través de un apoyo presupuestario. La financiación total de este programa dentro del XFED ha sido de 332M€. Está pendiente de aprobación antes de fin de año un nuevo programa bajo el XI FED en torno a los siguientes sectores: gobernanza democrática, desarrollo rural y seguridad alimentaria con un componente de electrificación rural y agua y saneamiento. Su importe todavía no está fijado aunque se espera que se sitúe al menos al mismo nivel que el anterior.

## **2. Instituciones financieras internacionales**

### **Fondo Monetario Internacional (FMI)**

Senegal tiene con el FMI un Instrumento de Apoyo a la Política Económica ISPE. Se trata de un instrumento no financiero sin desembolso al que los países se someten voluntariamente y cuyo objetivo es ayudarles a consolidar sus resultados económicos gracias al seguimiento y apoyo de la institución.

En el caso de Senegal el objetivo es ayudarle a consolidar la estabilidad macroeconómica y a implantar una serie de reformas en el ámbito de las finanzas públicas. En este momento son objeto de especial atención por parte del FMI el control del déficit presupuestario, la viabilidad de la deuda y la reforma del sector energético.

Después de su primer programa ISPE (2007-2010), Senegal acordó un segundo ISPE 2010-2013 que las autoridades senegalesas han decidido continuar durante un año más.

## **Banco Mundial (BM)**

Senegal se beneficia de los programas de apoyo del BM. En la actualidad el BM tiene una Estrategia de Asociación País (CPS en sus siglas en inglés) para el periodo 2013-2017 cuyo objetivo es apoyar las prioridades de la Estrategia Nacional de Desarrollo Económico y Social (SNDES) y los esfuerzos de recuperación y crecimiento de Senegal en los próximos cinco años.

Este programa está centrado en el fortalecimiento de la gobernanza (transparencia en las cuentas públicas) con dos líneas de actuación. La primera es el crecimiento y la creación de empleo con actividades que ayuden a reducir el gasto del gobierno —en un contexto de reducción del déficit público— apoyando una mayor implicación del sector privado en los sectores de la agricultura, la energía y los transportes. La segunda es la mejora de los servicios sociales (educación, salud, agua y saneamiento) con actividades de apoyo al gobierno en la gestión y distribución de recursos y en la consecución de resultados en estos sectores.

Esta Estrategia se financiará con recursos de la IDA Asociación de Desarrollo Internacional. El actual paquete financiero para 2013 y 2014 es de unos 306 M\$ a los que habrá que añadir unos 132 M\$ del sector privado en colaboración con IFC (Corporación Financiera Internacional) y otros Fondos Fiduciarios.

## **Banco Africano de Desarrollo (BAD)**

La actual estrategia de desarrollo de la BAD para Senegal está recogida en el DSP (Document Strategy Pays) para el periodo 2010-2015 que recientemente ha sido objeto de una revisión para adaptarse a las nuevas prioridades fijadas por el gobierno en su Estrategia Nacional de Desarrollo Económico y Social (SNDES).

De acuerdo con esto los nuevos pilares de esta estrategia se basan: 1) en el apoyo al crecimiento a través de una mejora del entorno de negocios, la promoción del empleo y la integración regional y 2) en la gestión de los recursos naturales y del agua con

el objetivo de mejorar el nivel de saneamiento en Dakar, el acceso al agua potable en las zonas rurales y el fortalecimiento de la seguridad alimentaria.

El total de recursos utilizados para financiar la estrategia hasta ahora han sido de unos 409M€, de los cuales 155 M€ han sido para operaciones PPP de la ventanilla para el sector privado. Está pendiente de aprobación un nuevo ciclo del Fondo Africano de Desarrollo para 2014-2015.

### **3. Organización Mundial de Comercio**

Senegal es miembro fundador de la OMC, por lo que concede a las importaciones de los países miembros el trato de Nación Más Favorecida. En abril de 2001, se le reconoce la condición de País Menos Adelantado (PMA). El país se beneficia del apoyo reforzado por parte de sus asociados en materia de desarrollo, sobre todo en lo relativo a alivio de la deuda, acceso a los mercados y otras iniciativas que se originaron en la Ronda Uruguay y en el Programa de Doha para el Desarrollo, con objeto de integrar a los PMA en el sistema multilateral de comercio, como la Iniciativa Everything But Arms.

### **4. Organizaciones regionales**

#### *UEMOA (Unión Económica y Monetaria del Oeste de África)*

Senegal pertenece a la UEMOA, organización creada en 1994 y a la que pertenecen 8 países de África Occidental: Benin, Burkina Faso, Costa de Marfil, Guinea Bissau, Malí, Níger, Senegal y Togo.

En política comercial, este bloque de integración regional aplica desde 2000 un Arancel Exterior Común a los productos procedentes de terceros países cuya tasa varía del 0 al 20% y en general están exentos del pago de derechos aduaneros los productos que circulen entre los países de la Unión. En el caso de Senegal la aplicación de esta política ha permitido reducir los derechos aduaneros desde un 37% en 1994 hasta un 14,7% en 2002.

La UEMOA tiene una única unidad monetaria: el Franco de la Comunidad Financiera Africana (FCFA), que mantiene una paridad fija con el euro (1€ = 655,957 FCFA). La política monetaria es dictada por el BCEAO (Banco Central de Estados de África del Oeste), con sede en Dakar.

*CEDEAO (Comunidad Económica de los Estados de África Occidental)*

Senegal es asimismo miembro fundador de la CEDEAO, organización creada en 1975 y que a fecha de hoy cuenta con 15 miembros. Entre sus objetivos está promover la integración de la región para formar una unión económica. En este marco, está prevista la creación de un mercado común basado en la libre circulación de personas y bienes, el levantamiento de barreras no tarifarias, la constitución de una unión aduanera construida sobre un esquema de liberalización de intercambios y aplicación de una tarifa exterior común, y por último la aplicación de políticas comerciales comunes.

En el ámbito comercial de la CEDEAO, se suprimen los derechos y tasas a la importación y a la exportación, eliminándose las restricciones en el comercio intracomunitario y suprimiéndose los obstáculos a la libre circulación de personas, bienes, servicios y capital.

En este momento la CEDEAO está inmersa en dos procesos muy importantes que tendrán un impacto en términos de crecimiento y de intercambios intracomunitarios para sus Estados Miembros. El primero es el proceso para establecer una tarifa exterior común (TEC) y el segundo las negociaciones sobre el Acuerdo de Partenariado Económico (APE) con la UE.

Dentro del primer proceso el objetivo es extender la cobertura de la TEC de la UEMOA al conjunto de los países de la CEDEAO con la creación de una quinta categoría de productos con tasas del 35%, y establecer tres nuevas medidas de acompañamiento para proteger los sectores de la agricultura, industria y manufacturas susceptibles de ser objeto de una competencia desleal de las importaciones.

Por lo que se refiere al segundo, el Acuerdo de Cotonou prevé la negociación de APEs regionales que sustituyan las disposiciones previstas en el Acuerdo que admitían en régimen de franquicia los productos no agrícolas y la mayoría de los productos agrícolas no transformados originarios de los países ACP sobre una base de no reciprocidad hasta el 31 de diciembre de 2007.

Mientras continúan las negociaciones el régimen aplicado a la CEDEAO es:

- APE de transición para Ghana y Costa de Marfil
- Iniciativa todo menos armas para los PMA (de la que se beneficia Senegal)
- Sistema generalizado de preferencias para Nigeria.

*Dakar, 10 de junio de 2013*



## 5. NOTA INFORMATIVA DE SENEGAL

### I. SITUACIÓN GENERAL

#### 1. Política interior

Senegal, con ocasión de las elecciones presidenciales celebradas en febrero y marzo de 2012, volvió a demostrar que es un ejemplo de estabilidad democrática en la región. Si las elecciones presidenciales de 2000 abrieron el período conocido como “l’Alternance”, permitiendo la llegada al poder de Abdoulaye Wade y poniendo fin a 40 años de gobierno socialista, las elecciones de 2012 han consagrado el juego democrático en el país, permitiendo el acceso al poder de Macky Sall. Esta nueva alternancia tuvo lugar después de meses de tensión a lo largo de los cuales se produjo una importante movilización de la sociedad civil y de la oposición con el objeto de impedir un tercer mandato del Presidente Wade, cuya imagen se había visto notablemente erosionada en los últimos tiempos.

La estrategia electoral de la casi totalidad de la oposición, representada en el M23 junto a agrupaciones de la sociedad civil como “Y en a marre”, consistió casi exclusivamente en rechazar en todo momento la constitucionalidad de la candidatura de Wade (que aspiraba a un tercer mandato cuya legitimidad era discutible). Candidatos como Idrissa Seck (Rewmi/Idy4President), Moustapha Niasse (Benoo Siggil Senegal) o Tanor Dieng (Partido Socialista) centraron sus esfuerzos en intentar que Wade retirara su candidatura mediante la movilización de la sociedad senegalesa en múltiples manifestaciones, pero descuidando hasta pocos días antes de las elecciones la movilización de su electorado. El único miembro del M23 en adoptar una estrategia diferente fue Macky

Sall, que desde el principio llevó a cabo una intensa campaña electoral.

La estrategia de Sall resultó un acierto a la luz de los resultados de la primera vuelta de las elecciones, el 26 de febrero, en la que Abdoulaye Wade obtuvo el 34,81% de los votos y Macky Sall el 26,58%. Tales porcentajes aseguraban la celebración de una segunda vuelta, al no llegar Wade a la mayoría absoluta necesaria para vencer en la primera. A pesar de los temores y desconfianzas de un posible fraude electoral, Wade compareció el 27 de febrero para reconocer los resultados y para confirmar la celebración de la segunda vuelta, lo que tuvo un enorme efecto apaciguador en la sociedad senegalesa.

En el transcurso de la campaña de la segunda vuelta, que se desarrolló en un clima de relativa calma, Macky Sall consolidó el apoyo de todos (12) los candidatos que no pasaron de la primera vuelta, mediante la creación de una nueva coalición, Bennoo Bokk Yaakaar (o Rassemblement des forces du changement), en la que participaron casi todos los primeros espadas del M23: Moustapha Niassé, Ousmane Tanor Dieng, Cheikh Tidiane Gadio, Cheikh Bamba Dièye, así como Youssou Ndour.

Su activa campaña política, el apoyo de los doce candidatos derrotados, y el hartazgo de la sociedad senegalesa con el gobierno de Abdoulaye Wade jugaron la baza definitiva a favor de Sall, que se alzó el 25 de marzo con una aplastante victoria con el 65,8% de los votos, frente al 34,2% obtenido por Wade. Éste, una vez más, emitió con sorprendente rapidez un comunicado reconociendo la derrota. La Misión de Observación Electoral de la Unión Europea felicitó al pueblo senegalés y a las instituciones senegalesas por unas elecciones democráticas, si bien destacó determinadas insuficiencias que mejorar de cara al futuro.

Macky Sall fue investido el 2 de abril de 2012 como el cuarto Presidente de la República, lo que consagró una nueva alternancia y mostró el sólido acervo democrático de Senegal. El nuevo Presidente identificó como prioridades de su mandato:

la pacificación de la región de la Casamance; la introducción de cambios en la manera de gestionar el Estado en los planos institucional y económico, destacando la modificación de la Constitución para reducir el mandato presidencial de siete años a cinco renovable una sola vez, así como la racionalización y la transparencia en el gasto público; la lucha contra la corrupción y la impunidad; asegurar las condiciones de seguridad alimentaria de la población; asegurar el suministro energético a un precio razonable, por medio de una estrategia energética mixta; desarrollo de las infraestructuras del país, especialmente carreteras e infraestructuras de desenclavamiento, así como infraestructuras energéticas; protección social, acceso a crédito de las mujeres, formación profesional y acceso al empleo de los jóvenes. También la lucha contra las inundaciones, la inseguridad, el empobrecimiento de los barrios populares de las ciudades, acceso a agua potable, y servicios sociales básicos en zonas rurales.

El 1 de julio de 2012 tuvieron lugar las elecciones legislativas, en las que obtuvo una contundente victoria la coalición Bennoo Bokk Yakkaar, con 119 de los 150 escaños. El PDS de Wade viene a continuación con 12 escaños. La tercera posición la com-parten, con cuatro escaños cada una, la coalición Bokk Gis Gis —grupo escindido del PDS de Wade— y el movimiento Bes du Ñakk del líder religioso Mansour Sy. Después se sitúan dos partidos religiosos con dos diputados cada uno, el MRDS del imam Mbaye Niang y el PVD del jefe religioso Cheikh Mbacke. Los siete escaños restantes se reparten entre siete listas, a razón de un escaño por lista.

Las elecciones al Senado, que debieron haberse celebrado a mediados del mes de septiembre, nunca tuvieron lugar, al aprobarse con extraordinaria rapidez ese mismo mes una ley de reforma constitucional que tenía como objeto la supresión de la cámara alta y la transformación del Consejo Económico y Social en un Consejo Económico, Social y Medioambiental. La iniciativa, impulsada por el propio Presidente, se planteó en última instancia como un esfuerzo de austeridad del Estado que permitiera obtener recursos económicos para luchar contra los efectos de las severas inundaciones que había sufrido el país en el mes de agosto.

Un año después de la llegada al poder de Macky Sall, cabe destacar algunos aspectos de su gestión en materia de política interior:

### *Casamance*

Desde un principio Macky Sall identificó como objetivo prioritario la pacificación de la Casamance. Se han logrado éxitos relativos, especialmente la celebración de un primer encuentro en Roma entre una delegación del gobierno senegalés y una delegación del Movimiento de Fuerzas Democráticas de Casamance, en el marco de la mediación de la Comunidad de San Egidio. Dicha mediación, sumada a la del Presidente gambiano, Yayah Jammeh, permitió también la liberación el pasado mes de diciembre de ocho militares rehenes del MFDC secuestrados desde principios de 2012. No obstante, todavía no se ha celebrado una segunda reunión (a la que se espera pudiera asistir el líder del MFDC, Salif Sadio).

### *Gobernanza y reformas institucionales*

La reforma de las instituciones gozó de un papel central tanto en las prioridades de Macky Sall a su llegada a la Presidencia de la República como en su programa de la campaña previa. No hay que olvidar que el actual Presidente aglutinó el apoyo de los distintos integrantes de la coalición que le apoyó en la segunda vuelta, Benno Bokk Yaakar, con el objetivo único de evitar un tercer mandato de Wade y de llevar a cabo una regeneración democrática en la línea del documento conocido como las Assises Nationales, que había inspirado el ideario de la oposición en los últimos años. Cabe señalar medidas como la reactivación del Comité Senegalés de Derechos Humanos, la supresión de la cámara alta y la transformación del Consejo Económico y Social en un Consejo Económico, Social y Medioambiental, así como la reducción del número de Ministros de 38 a 25.

### *Lucha contra la corrupción e impunidad*

Este es uno de los ámbitos en los que el Presidente ha actuado con mayor contundencia y energía, impulsando la investigación de

las responsabilidades por corrupción en el marco de la anterior administración. En esta investigación se han visto imputados altísimos dirigentes del PDS, incluido el mismísimo Karim Wade, antiguo super-ministro de Transportes, Energía, Infraestructuras y Cooperación Internacional e hijo del Presidente Wade, que actualmente se encuentra en prisión preventiva.

## **2. Política exterior**

Desde su independencia como República, Senegal ha mantenido una estrecha relación con Francia, antigua potencia colonial y socio estratégico ineludible. El Presidente Sall ha visitado ya Francia en dos ocasiones, y el Presidente Hollande viajó también a Dakar el pasado 12 de octubre, donde pronunció un discurso ante la Asamblea nacional de Senegal en el que reivindicó la democracia senegalesa como modelo para el continente africano.

Actualmente Senegal mantiene también una relación privilegiada con la UE, que se enmarca en el Acuerdo de Partenariado ACP-UE, firmado en Cotonou en junio de 2000, lo que incluye las relaciones en el ámbito de la Cooperación al Desarrollo. Desde 2010 tienen lugar reuniones de diálogo político con Senegal, en el marco del artículo 8 del Acuerdo de Cotonou.

Senegal ha cosechado además unas excelentes relaciones con EEUU en los últimos años. Wade logró un significativo éxito de política exterior al obtener el apoyo de Estados Unidos por valor de 540 millones de dólares en 5 años, en el marco de la Millenium Challenge Account. Este compromiso fue reiterado tras la llegada del nuevo gobierno con la visita de la Secretaria de Estado norteamericana, Sra. Clinton, en agosto de 2012. Destaca asimismo la visita oficial de cuatro días a Washington realizada por el Presidente Macky Sall en abril de 2012 y el encuentro con el Presidente Obama. Mediante la misma, Macky Sall ha abierto un canal privilegiado del que nunca disfrutó el Presidente Wade, confirmado por el reciente anuncio de Obama de visitar Senegal en su gira africana del próximo mes de junio.

Senegal es miembro desde su creación de la UA (Unión Africana). Asimismo, Senegal ha apostado por la integración económica regional de África del Oeste en el marco de la CEDEAO y la UEMOA (de las que es miembro fundador) y por la profundización en las relaciones regionales a través de una política de buena vecindad y de su implicación en las crisis de Mali y Guinea Bissau.

Respecto a la crisis en Mali, Senegal ha comprometido un total de 500 efectivos para participar en el marco de AFISMA. Por otro lado, Senegal ha procedido a reforzar el dispositivo de seguridad que controla las fronteras con Mali y Mauritania mediante el despliegue en dichas áreas. Este compromiso de Senegal con Mali se ha visto reforzado con la visita a Senegal el pasado 12 de marzo del presidente interino de Mali, Diondocunda Traoré.

En lo que concierne a la crisis de Guinea Bissau, Senegal participa en el Grupo de Contacto Regional y, en el marco del mismo y de la CEDEAO, ha realizado esfuerzos para la consecución de un gobierno inclusivo capaz de realizar una transición y salir de la actual crisis. Senegal propugna, alineándose con la postura de la CEDEAO, el retorno de Guinea Bissau al orden constitucional. Hay un contingente de 200 soldados senegaleses en el marco de la fuerza desplegada por la CEDEAO en el país.

En el esfuerzo de establecer relaciones de buena vecindad con los países de la región, la primera visita oficial de Macky Sall fue a Gambia, lo que le permitió reforzar las relaciones con su vecino y ganar (al menos formalmente) el apoyo del Presidente Jammeh al proceso de paz de la Casamance. Con la excepción de la crisis ocasionada por la ejecución en Gambia de dos nacionales senegaleses, las relaciones son notablemente mejores de lo que venían siendo en los últimos años de Wade, como demuestra la presencia de Macky Sall como invitado de honor en la celebración del 48 aniversario de la independencia de Gambia, en febrero de 2013.

También las relaciones con Mauritania han mejorado en el último año, especialmente tras la visita del Presidente Macky

Sall el pasado mes de septiembre a Mauritania. Según parece, en el transcurso de la misma se habría establecido una buena relación entre ambos Presidentes, a la que habrían contribuido las gestiones de Mauritania en relación al asunto de las ejecuciones en Gambia.

Asimismo, Senegal ha perseguido en los últimos años un mayor peso en sus relaciones exteriores con otros países emergentes como Sudáfrica, India, Brasil, China, así como con los Emiratos del Golfo o Corea del Sur. Destacan las visitas de trabajo de Macky Sall a Turquía en 2012, devuelta en enero de 2013 por el Presidente Erdogan, y las visitas a Dakar ese mismo año del Presidente Libanés, Michel Slaiman, y del rey de Marruecos.

A nivel global, Senegal es miembro de la ONU (Organización de las Naciones Unidas), representada en Dakar a través de una amplia red de oficinas. Forma parte del FMI (Fondo Monetario Internacional) desde 1962 y Banco Mundial desde 1966, así como de la OMC (Organización Mundial del Comercio), desde su fundación en 1995 (anteriormente era parte contratante del GATT).

El país ha firmado numerosos acuerdos bilaterales de carácter económico-comercial con otros Estados miembros de la OMC, los cuales en su mayoría incluyen cláusula de la Nación Más Favorecida. No obstante, desde la creación de la UEMOA (Unión Económica y Monetaria del África Occidental) en 1994, Senegal solo ha firmado 3 acuerdos comerciales (Uganda, Vietnam y República Checa) ya que el tratado prevé una política comercial común. La UEMOA es una unión aduanera y monetaria entre algunos de los miembros de la CEDEAO, que busca la integración entre los Estados que comparten el Franco CFA como moneda común.

Desde el punto de vista lingüístico, es miembro de la Unión Latina, organismo internacional que aglutina a los países en los que se habla alguna de las denominadas lenguas romances, y de la Organización Internacional de la Francofonía, de la que el Presidente Senghor fue uno de los grandes impulsores.

Asimismo, Senegal es miembro de la Organización para la Cooperación Islámica.

Por último, pertenece a una gran variedad de organismos regionales de menores dimensiones y fines concretos como OMVS (Organización para el Desarrollo del Río Senegal), OMVG (Organización para el Desarrollo del Río Gambia), CILSS (Comité Interestatal permanente de Lucha contra la Sequía en el Sahel), AFRISTAT (Observatorio Económico y Estadístico de África Subsahariana), CIPRES (Conferencia Interafricana de la Seguridad Social), CIMA (Conferencia Interafricana de Mercados de Aseguradoras) y OHADA (Organización para la Armonización en África del Derecho de los Negocios).

### **3. Relaciones con la UE**

Las relaciones de Senegal con la UE se enmarcan en el Acuerdo de Partenariado ACP-UE firmado en Cotonou el 23 de junio de 2000 y revisado en Luxemburgo el 25 de junio de 2005, que incluye las relaciones en el ámbito de la Cooperación al Desarrollo.

Este acuerdo se completa con el Protocolo de Acuerdo en materia de pesca firmado en 1980 y renovado periódicamente. El 30 de junio de 2006 caducó sin embargo el último Protocolo de Aplicación, por lo que en este momento no hay vigente ningún protocolo de pesca entre Senegal y la UE. Los pesqueros europeos, en su mayoría españoles, que faenan en aguas senegalesas, lo hacen mediante empresas mixtas (las más importante SENEVISA que emplea más de 1000 senegaleses entre los barcos y la fábrica) o con licencias privadas, como es el caso de los atuneros cañeros de DAKARTUNA.

En el ámbito de la cooperación, la UE es uno de los principales donantes a Senegal y se suma a la ayuda que recibe el país a través de 14 Estados Miembros, lo que representa aproximadamente el 30% del total AOD. Durante el IX FED las actuaciones se centraron en la lucha contra la pobreza a través de los tres ejes

esenciales de buena gobernanza, transportes y saneamiento. El X se centró en los sectores de la integración regional y comercial, el acceso al agua y saneamiento, la gobernanza y la gestión de finanzas públicas a través de un apoyo presupuestario.

El XI FED, que deberá entrar en vigor en 2014 y en cuya preparación está inmersa la DUE de Senegal, previsiblemente recogerá como sectores prioritarios el desarrollo rural y la seguridad alimentaria, la gobernanza democrática y agua y saneamiento.

Desde 2010 tienen lugar reuniones de diálogo político con Senegal, en el marco del artículo 8 del Acuerdo de Cotonou. Aunque el interés del anterior gobierno en este diálogo no era muy grande, y a pesar de que la interlocución se limitaba al Ministerio de Asuntos Exteriores, se estableció el principio de mantener un diálogo regular, de manera franca y sin tabúes, incluida la cuestión sensible de la Casamance. Con ocasión del cambio de Presidente, la Unión Europea ha hecho un esfuerzo por relanzar el diálogo político, y ha conseguido hacerlo extensivo a otros actores clave de la política del país.

#### **4. Situación económica**

La política económica de Senegal está inspirada, desde noviembre de 2012 por la Estrategia Nacional de Desarrollo Económico y Social, cuyo objetivo prioritario es la reducción sustancial de la pobreza para 2020 y el inicio de la transición de Senegal hacia el estatus de país emergente. El nuevo documento aspira a cumplir con los compromisos del gobierno de Macky Sall en materia económica, principalmente la dinamización de la economía senegalesa, la creación de empleo y la promoción de la igualdad entre hombres y mujeres, compromisos que deberán cumplirse por medio de tres prioridades estratégicas: la consolidación de una gobernanza eficaz y transparente, la descentralización, y el crecimiento económico sostenido. El documento prevé tres posibles escenarios macroeconómicos a lo largo del periodo de vigencia de la estrategia (2013-2017). De acuerdo con el “escenario optimista” (o escenario SNDES) se

espera obtener un crecimiento medio entre el 6,6% y el 7,5%, y al cabo de los cinco años se espera reducir el déficit público al 3,6%. Según el “escenario de base” prevería un crecimiento del 5,9% para el periodo y un déficit del 4,1%. Finalmente, un tercer escenario, llamado “pesimista”, anticiparía un caso extremo de reducción de la actividad económica del país que llevaría a un crecimiento medio de tan sólo el 3,2%. En este caso, la aplicación de la estrategia se centraría únicamente sobre los sectores estratégicos, llevando a un déficit público del 4,2%.

En la misión del FMI de mayo de 2012 y primer encuentro con el equipo económico del nuevo presidente del gobierno, el FMI reconoció la difícil situación financiera del país debido a los importantes gastos de la campaña electoral, el mantenimiento del suministro de energía eléctrica y al descenso del nivel de ingresos por la ralentización de la economía y la consiguiente necesidad de aumentar el déficit fiscal en 2012 hasta un 6-6,5% y el nivel de deuda sobre el PIB al entorno del 40%. En esos momentos, las mayores urgencias del nuevo Gobierno, consistían en reducir los precios al consumidor de los productos básicos, (arroz, trigo, aceite y azúcar) y hacer frente a la crisis alimentaria del norte del país debida a las escasas lluvias de la anterior temporada.

Entre las actuales prioridades económicas del gobierno destaca la generación y el suministro de energía eléctrica, con la presentación en septiembre 2012 del nuevo Plan de Política del Desarrollo Energético.

En la misión de abril de 2013, el FMI reconoció la consecución de importantes logros por parte del gobierno de Macky Sall, destacando el importante esfuerzo de control del déficit, muy especialmente a través del control del gasto público. No obstante, también es perceptible una cierta decepción por la lenta marcha de las transformaciones estructurales, especialmente la del sector energético, y la preocupación por la prolongada sensación de urgencia y provisionalidad en la que parece instalado el país. En este sentido, no se percibe una senda de estabilización y crecimiento a medio plazo que reduzca la vulnerabilidad ante posibles shocks externos.

Según el FMI el crecimiento en 2012 fue del 3,5%, previéndose un repunte en 2013 de hasta el 4%. La inflación se ha moderado con un alza interanual del 1,4%, debido al buen comportamiento de los precios de los carburantes y de las medidas de estabilización (subvención) de los productos básicos. El déficit presupuestario de 2012 se situó en el 5,9% del PIB. A pesar de que el mantenimiento del déficit público en cifras manejables a corto plazo se considera el gran logro de la nueva administración senegalesa, el FMI insiste en que las cifras actuales no son sostenibles a medio plazo y que el objetivo del 4% para 2015 debe seguir vigente.

En 2010, el déficit por Cuenta Corriente (incluidas donaciones) fue del 4,4% del PIB, excediendo ligeramente el saldo positivo en las Cuentas de Capital y Financiera, y provocando así, según datos del FMI, un saldo global negativo de la Balanza de Pagos, en el entorno de 440 millones de euros. En 2011, el saldo negativo de la Cuenta Corriente fue del 6,4 % del PIB (unos 714 millones de €). En 2012, se produjo un deterioro del saldo de la Balanza por cuenta corriente hasta el 10% del PIB a causa de las mayores importaciones de combustibles y productos alimentarios.

Según el “World Investment Report 2012” de la UNCTAD, los flujos de Inversión Directa Extranjera en Senegal, en 2010, ascendieron a 266 M\$ y en 2011 a 286 M\$. Tomando como referencia el conjunto de los países de África Occidental, Senegal tan sólo ha recibido, según datos de esta misma fuente un 1,3% de la inversión directa extranjera en la región.

## **II. RELACIONES BILATERALES**

### **1. Contexto general**

Las relaciones diplomáticas entre España y Senegal han seguido una línea ininterrumpida y amistosa desde el establecimiento de relaciones diplomáticas el 3 de marzo de 1965, poco tiempo después de su proclamación como República independiente. La Embajada de Senegal en España, sin embargo, cerró sus puertas

entre 1991 y 2001 por razones presupuestarias, período durante el cual las gestiones se realizaron desde la Embajada del país africano en París.

Las relaciones bilaterales de España y Senegal, históricamente cordiales pero poco intensas en los contenidos, dieron un giro radical a raíz de la crisis de los cayucos en 2006. Esta nueva relación arrancó con el MoU firmado en diciembre de 2006, con ocasión de la visita a Dakar del Presidente del Gobierno Rodríguez Zapatero, y se organizó en torno a 5 ejes: un intercambio de visitas al más alto nivel, un reforzamiento de la cooperación en la lucha contra la inmigración irregular y la promoción de los flujos migratorios ordenados, una nueva base convencional que se traduce en más de 15 convenios concluidos o en negociación desde 2006, un refuerzo muy notable de la cooperación al desarrollo, y un impulso de las relaciones económicas y comerciales.

Hoy Senegal se ha convertido en un socio estratégico para España en África Occidental, tanto en el plano regional como en el bilateral. Las relaciones bilaterales siguen siendo muy sólidas, lo que se ha plasmado en los encuentros y visitas que se han producido desde la llegada de los dos actuales equipos de gobierno de ambos países. Actualmente, las relaciones bilaterales hispano-senegalesas se centran en temas que ya gozaban de importancia desde hace algunos años, como la lucha contra la inmigración irregular o la cooperación al desarrollo (Senegal sigue siendo país prioritario para la cooperación española), así como en otros cuya importancia ha aumentado en el contexto actual, como el impulso a las relaciones comerciales o la cooperación en materia de seguridad en la región.

## **2. Cooperación en materia migratoria**

En este ámbito destaca el programa de cooperación para el refuerzo de capacidades senegalesas en materia de control fronterizo, y el despliegue del dispositivo HERA-FRONTEX, contribución europea gestionada a través de la Agencia Europea de Control de Fronteras-FRONTEX que se materializa en la

financiación parcial del despliegue y el apoyo estacional (verano) de medios aeronavales de países europeos.

Destaca además el apoyo de España, a través de FIIAPP, a Senegal en la preparación de la III Conferencia Ministerial sobre Migración y Desarrollo en el marco del Proceso de Rabat, que se celebró en Dakar el 23 de noviembre de 2011.

### **3. Cooperación en el ámbito de la lucha contra el terrorismo y en materia de seguridad**

La creciente presencia en el Sahel occidental de grupos terroristas de corte yihadista ha generado una profunda inquietud en la región y especialmente en Senegal, habida cuenta del riesgo de inestabilidad que la actividad de estos grupos puede provocar en su territorio. España está colaborando con Senegal en esta materia a través múltiples iniciativas y proyectos.

Desde enero de 2013 España participa en la operación SERVAL en Mali con el despliegue de un destacamento español del Ejército del Aire que, con base en Dakar y con la colaboración de las autoridades senegalesas, que ha llevado a cabo una labor de apoyo mediante una aeronave C-130, posteriormente sustituida a mediados de año por un CASA-295.

### **4. Cooperación en materia de defensa**

La cooperación hispano senegalesa en materia de Defensa se plasma principalmente en diversas visitas de navíos de la Armada española, con el objeto de realizar maniobras conjuntas (con la Armada senegalesa o en contextos más amplios) en el marco de la seguridad marítima de la región. Existe, asimismo, Programa de Cooperación en Materia de Enseñanza Militar, al que Senegal accedió en julio de 2010.

El patrullero de la Armada Española “Vencedora”, realizó en abril de 2012 una visita y actividades de despliegue en tareas enfocadas al control de tráfico y seguridad marítima, participando

también en el marco de maniobras conjuntas en materia de seguridad marítima.

Asimismo, destaca la cesión del Patrullero Conejera por parte de España a Senegal, con ocasión de la visita a España del Ministro Senegalés de Fuerzas Armadas en noviembre de 2011. La entrega Oficial del Patrullero español a Senegal tuvo lugar en Marzo de 2012.

## **5. Cooperación al desarrollo**

La Cooperación Española inició sus acciones en Senegal en los últimos años de la década de los 90, tomando impulso e importancia a raíz de la apertura de la Oficina Técnica de Cooperación en 2004, la firma del Acuerdo Básico de Cooperación (2006) y, como consecuencia de ello, la firma en Madrid, el 18 de marzo de 2009, de la Primera Comisión Mixta Hispano-Senegalesa.

Senegal ha sido desde el año 2001 y en todos los Planes Directores de la Cooperación Española, un país prioritario para España. En el III Plan Director 2009-2012, correspondiente al periodo de vigencia de la I Comisión Mixta, Senegal apareció entre los países del Grupo A, con los que se identificaban oportunidades para establecer “un marco de asociación a largo plazo y eficaz que permita la canalización de elevados volúmenes de AOD y el uso de un amplio espectro de instrumentos”. El IV Plan Director (2013-2016), aprobado a finales de diciembre de 2012, también sitúa a Senegal en el máximo nivel de prioridad para la Cooperación Española.

En 2005 se elaboró un Documento de Estrategia de País (DEP) para Senegal que orientó la estrategia de la Cooperación Española en sus primeros años. El DEP se alinea con I Estrategia de Reducción de la Pobreza de Senegal y estableció objetivos estratégicos en 12 sectores y ámbitos de actuación, y 30 líneas estratégicas con sus correspondientes objetivos específicos. Esta Estrategia fue, en parte, el fundamento técnico de la Primera reunión de la Comisión Mixta Hispano-Senegalesa. Durante 2013

está previsto formular un Marco de Asociación País para el periodo 2014-2017, que sustente técnicamente la Segunda Comisión Mixta de Cooperación Hispano-Senegalesa.

Si bien se han financiado acciones en un amplio número de sectores, la AOD española ha ido concentrándose en tres sectores: Gobernabilidad Democrática, Desarrollo Institucional y Participación Ciudadana; Mejora de las Capacidades Humanas y Mejora de las Capacidades Económicas y Apoyo al Tejido Productivo.

Con relación a las prioridades geográficas, la AOD española se ha concentrado mayoritariamente en las áreas geográficas que se señalaban en los acuerdos de la Primera Comisión Mixta: Saint-Louis, Casamance (Ziguinchor, Sedhiou y Kolda) y el área metropolitana de Dakar.

Desde la firma del Acuerdo básico de cooperación en 2006 el monto total de la Ayuda Oficial al Desarrollo Española para Senegal ha superado 225 Millones de € (149.759 Millones FCFA). Esta fuerte inversión ha situado muy rápidamente a España entre los principales donantes de Senegal.

## **6. Relaciones culturales y promoción del español**

La apertura de un Aula Cervantes en 2010 emplazada en el campus universitario de la Universidad Cheikh Anta Diop de Dakar (UCAD) a partir del convenio firmado en 2009 entre el Instituto Cervantes y dicha universidad, supone la primera presencia efectiva del Cervantes en África Subsahariana. Su labor hasta la fecha se ha centrado en la gestión de los exámenes DELE, cuyos candidatos en este tiempo han pasado de 20 a 50 examinandos, y a la puesta en marcha de un centro de recursos del que se benefician más de 200 estudiantes que ya cuentan con su carné de miembros del Aula.

Asimismo, la sección cultural de la Embajada de España en Dakar, "Cultura Dakar", realiza gran número de actividades cuyo principal objetivo es el estrechamiento de las relaciones culturales

entre ambos países, la creación de una oferta cultural de calidad accesible a todos los públicos de forma continua, el apoyo y acompañamiento al Aula Cervantes de Dakar para el fomento del uso de la lengua española en Senegal y la profesionalización y descentralización del sector cultural en las áreas prioritarias de la cooperación española.

## **7. Tratados y convenios**

- Acuerdo cultural, firmado el 16 de junio de 1965.
- Convenio relativo al salvamento de aeronaves en las áreas de Canarias y Dakar, firmado el 26 de junio de 1968.
- Convenio sobre transporte aéreo, firmado el 26 de junio de 1968.
- Canje de Notas sobre la cooperación entre empresas aéreas, firmado el 27 de julio de 1968.
- Convenio de cooperación técnica en materia de turismo, firmado el 22 de marzo de 1974.
- Protocolo de Acuerdo para la constitución de un fondo de contrapartida de ayuda alimentaria, firmado el 2 de enero de 1984.
- Acuerdo para la realización de un primer programa de cooperación en materia de energía solar, firmado el 14 de diciembre de 1984.
- Protocolo adicional al Acuerdo de transporte aéreo de 26 de junio de 1968, firmado el 30 de abril de 1987.
- Acuerdo Marco de Cooperación Bilateral, firmado en Dakar el 19 de octubre de 2006.
- Acuerdo de Cooperación de Lucha Contra la Delincuencia, firmado en Dakar el 5 de diciembre de 2006 por el Ministerio de Justicia.
- Convenio Bilateral para Evitar la Doble Imposición y Prevenir la Evasión Fiscal, firmado en Dakar el 5 de diciembre de 2006.
- Acuerdo de Cooperación Bilateral en el Marco de la Prevención de la Emigración de Menores Senegaleses No Acompañados, Su Protección, Repatriación y Reinserción, firmado en Dakar el 5 de diciembre de 2006 por el Ministro español y por el Ministro de Justicia de Senegal.
- Acuerdo para la Promoción y Protección Recíproca de Inversiones (APPRI), firmado en Dakar el 20 de noviembre de 2007 por Ministro Clos.

— Protocolo de Aplicación de Acuerdo entre España y Senegal sobre Cooperación en el Ámbito de la Prevención de la Emigración de Menores de Edad Senegaleses No Acompañados, su Protección, Repatriación y Reinserción, firmado el 23 de febrero de 2009 por el Ministro de Trabajo e Inmigración y el Ministro de Justicia senegalés.

— Texto de la Comisión mixta de Cooperación, firmado el 18 de marzo del 2009.

— Acuerdo sobre supresión recíproca de visados en pasaportes diplomáticos. Entró en vigor en julio del 2010.

*Dakar, 10 de junio de 2013*



## 6. FICHA DE DATOS GENERALES DE SENEGAL

### CARACTERÍSTICAS GENERALES

**Nombre oficial:** República de Senegal (République du Sénégal).

**Jefe de Estado:** Macky Sall.

**Superficie:** 197.161 m<sup>2</sup>.

**Límites:** Senegal limita con Mauritania al Norte, siendo el río Senegal la frontera, con Malí al Este, con Guinea-Bissau al Sur, con Guinea-Conakry al Sudeste y con el Océano Atlántico al Oeste. La República de Gambia, antigua colonia británica, forma un enclave, rodeada por territorio senegalés y el océano de forma alargada de 280 Km de largo y 40 Km de ancho al Oeste, estrechándose a 25 Km hacia el Este, que cubre la cuenca baja del río Gambia, y que separa la región senegalesa de la Casamance del resto del país.

**Población:** 13.600.000 habitantes (Economist Intelligence Unit 2012).

**Capital:** Dakar (2.682.000 habitantes)

**Otras ciudades:** Thiès (282.000 habitantes), Mbour (234.000 habitantes), Kaolack (182.000 habitantes), Saint Louis (172.000 habitantes).

**Idioma:** Francés (oficial), Wolof, Serer, Peul, Mandinga, Soninké, Diola (nacionales).

**Moneda:** Franco CFA. Tipo de cambio fijo respecto al Euro (1 Euro = 655,957 Francos CFA).

**Religión:** Senegal es un Estado laico (art. 1 de la Constitución), donde coexisten de forma pacífica diferentes creencias y religiones. No obstante, la gran mayoría de la población (en torno a un 95%) es musulmana, hecho que se refleja en sus tradiciones, comportamientos y actitudes, quedando estructurada en torno a poderosas cofradías (Qadiriyya, Tidjanía, Mouridia). El Cristianismo es la minoría de mayor peso, estando presente principalmente en el sur del país (Casamance).

**Forma de Estado:** Estado unitario.

**Sistema político:** Senegal es una República presidencialista. El Parlamento estaba compuesto, hasta septiembre de 2012, de dos cámaras, la Asamblea Nacional y el Senado. Sin embargo, el actual Gobierno presentó un proyecto de reforma constitucional que puso fin al Senado y a la vicepresidencia de la república (ostentada por el presidente de dicha cámara). La Asamblea Nacional consta de 150 diputados elegidos por sufragio universal cada cinco años. El Presidente de la Asamblea Nacional se elige cada año, como consecuencia de la reforma constitucional efectuada en septiembre de 2008, que redujo el mandato de cinco a un solo año. El Presidente de la República es elegido por sufragio universal directo por un periodo de 7 años, tras la reforma de noviembre de 2008.

**División Administrativa:** Senegal se organiza territorialmente en 14 regiones, cuyas capitales son Dakar, Diourbel, Fatick, Kafrine, Kaolack, Kolda, Louga, Matam, Saint Louis, Tambacounda, Thiès, Ziguinchor, Kédougou y Sédhiou, y 45 departamentos.

**Geografía:** Senegal está situado en el extremo Oeste de África, entre los paralelos 12° 30' y 16° 40' Norte y los meridianos 11° 30' y 17° 30' Oeste. Es un país llano, situado en la depresión conocida como la cuenca Senegal-Mauritania. Su orografía se caracteriza por una llanura costera al Este que se eleva gradualmente hacia el Sudeste, hasta alcanzar una altitud máxima de 581 metros. La

vegetación es semidesértica, saheliana de sabana (baobab, acacia) y subtropical en la mitad Sur, con manglares en los estuarios de los ríos, en las regiones de Sine-Saloum, al Norte de Gambia, y sobre todo, en la región de Casamance. En la frontera Norte con Mauritania, en la orilla izquierda del río Senegal, se da una vegetación de crecida anual, como en el Nilo. Respecto a su hidrografía, se encuentra regado por los ríos Senegal, Falémé, Saloum, Gambia y Casamance.

#### >Indicadores sociales

Densidad de población (hab. Por km <sup>2</sup> )(2010):	64,6 (Banco Mundial)
PIB per cápita (2012)	1013 \$ (OFECOMES Dakar)
Coefficiente GINI (2011)	39,2 (PNUD)
Esperanza de vida (2011)	59,3 (PNUD)
Crecimiento de la población % (2010)	2,67% (Banco Mundial)
IDH (Valor numérico / n° orden mundial) (2011)	0,459/155 (PNUD)
Tasa de natalidad (2010)	37 (UNICEF)
Tasa de fertilidad (2010)	4,8 (UNICEF)

#### >Estructura del Producto Interior Bruto (2011)

DISTRIBUCIÓN POR SECTORES	% PIB TOTAL
Agricultura, Silvicultura y Pesca	16,3%
Industria	18,8%
Servicios	52,9%
Impuestos netos sobre productos	12%

#### >Coyuntura Económica

INDICADORES ECONÓMICOS	2009	2010	2011
PIB m. de mill. \$ (precios corrientes)	12,791	12,954 (Banco Mundial)	14.961 ( Banco Mundial)
PIB % crecimiento real	2,1%	4,1%	2,6% (MEF Senegal)
Tasa de Inflación	-1,7%	1,2%	2,7% (MEF Senegal)
Balanza c/c m.mill. \$	-2.492	-2.426	-2.397 (ANSD)
Déficit público (% PIB)	-4,9	-4,5	-5,8 (African Economic Outlook)
Tipo cambio por \$	Tipo de cambio fijo respecto al Euro (1 Euro = 655,957 Francos CFA)		

### >Comercio exterior con España

ESTRUCTURA DE LA BALANZA COMERCIAL. EIU (MILLONES DE EUROS)			
	2009	2010	2011
Importación FOB	37,93	49,65	79,23
Exportación FOB	113,71	131,57	153,98
Saldo	75,78	81,92	74,75
Cobertura %	299,79	265,01	194,35

### >Distribución del comercio por países

PRINCIPALES CLIENTES (2011)	% TOTAL
Mali	28,3%
India	15,0%
Rep. De Guinea	4,9%
Francia	4,7%
Gambia	3,5%
PRINCIPALES PROVEEDORES (2010)	% TOTAL
Francia	20,1%
Nigeria	10,5%
China	8,9%
Países Bajos	4,4%
España	3,9%

### >Distribución del comercio por productos

PRINCIPALES EXPORTACIONES (2011)	% TOTAL
Productos pesqueros	27,3%
Productos petroleros	26,7%
Ácido fosfórico	21,6%
Cemento	13,4%
Cacahuete	6,5%
Algodón y tejido de algodón	1,6%
Sal	1,5%
Fosfatos	0,8%
Abono	0,5%
Cuero y pieles	0,2%
PRINCIPALES IMPORTACIONES (2010)	% TOTAL
Productos petroleros	31%
Maquinaria	17%
Cereales	13%
Material de transporte y piezas sueltas	11%
Metales	9%
Productos lácteos, frutas y legumbres	6%
Aceites y grasas	4%
Azúcares	3%
Textiles	3%
Papel y cartón	2%
Bebidas y tabaco	1%

### >Distribución inversión por países (2010)

Francia	21,8%
Libano	15,5%
Italia	10,4%
USA	9,4%

### >Distribución inversión por sectores (2010)

Primario	10,87%
Secundario	62,2%
Terciario	26,9%

### *Fuentes:*

- Oficina Económica y Comercial de España en Dakar
- Banco Mundial (<http://data.worldbank.org/indicator>)
- PNUD (<http://hdrstats.undp.org/es/paises/perfiles/SEN.html>)
- UNICEF ([http://www.unicef.org/infobycountry/senegal\\_statistics.html](http://www.unicef.org/infobycountry/senegal_statistics.html))
- Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) de Senegal ([http://www.ansd.sn/publications/annuelles/SES\\_2011.pdf](http://www.ansd.sn/publications/annuelles/SES_2011.pdf))
- African Economic Outlook (<http://www.africaneconomicoutlook.org/en/countries/west-africa/senegal/>)
- Ministerio de Economía y Competitividad de España (<http://datacomex.comercio.es/>)



# **CRISTINA DÍAZ FERNÁNDEZ-GIL**



Nacida el 28 de junio de 1962 en Madrid

Licenciada en Ciencias Políticas  
Licenciada en Filología Inglesa

- Ingreso en la carrera diplomática  
Octubre 1991
- Jefa de Servicio de Oriente Próximo  
Noviembre 1991 - Septiembre 1993
- Consejera Técnica en la Oficina de Información Diplomática  
Septiembre 1993 - Julio 1994
- Segunda Jefatura en la Embajada de España en Pakistán  
Agosto 1994 - Julio 1996
- Segunda Jefatura en la Embajada de España en Kenia  
Agosto 1996 - Julio 1999
- Consejera en la Representación Permanente de España  
ante la ONU y OO.II. en Ginebra  
Agosto 1999 - Julio 2003
- Consejera Técnica de Cooperación en la Subdirección  
General de Cooperación con Países del Mediterráneo  
y Europa Oriental (AECI)  
Agosto 2003 - Mayo 2004

- Subdirectora General de Cooperación con Países de África Subsahariana y Asia (AECI)  
Mayo 2004 - Junio 2007
- Embajadora de España en Costa de Marfil, con acreditación en Liberia y Burkina Faso  
Junio 2007 - Octubre 2011
- Embajadora de España en Senegal  
Desde Octubre 2011

**Condecoraciones:**

- Cruz de Oficial de la Orden de Mérito Civil (23-06-2001)
- Encomienda de la Orden de Isabel la Católica (07-02-2008)
- Encomienda de Número de la Orden del Mérito Civil (20-12-2011)
- Comendador de la Orden Nacional de Costa de Marfil (21-10-2011)

